

## **Ecopetrol actualiza plan de negocio al 2020**

- El nuevo plan 2020 del Grupo Empresarial Ecopetrol modifica el presentado en mayo de 2015; está construido con un escenario estable de 50 USD/bl, con importantes beneficios ante eventuales alzas de precios al final de la década.
- El plan de negocio se cimienta en tres pilares: i) protección de la caja, basada en consolidar ahorros y eficiencias, ii) disciplina de capital y iii) crecimiento rentable, seguro y limpio en producción y exploración.
- El plan contempla generar caja excedentaria por más de USD 4.800 millones, una política de distribución de dividendos alrededor del 40% y métricas de endeudamiento acordes con el grado de inversión.
- Disciplina de capital con base en un sólido portafolio de inversiones, estimadas en USD 13.000 millones hasta 2020; cerca del 90% de la inversión del Grupo Ecopetrol se destinará a exploración y producción.
- Los segmentos de transporte y refinación centrarán sus inversiones en fortalecer la excelencia operativa, el mantenimiento y la integridad de sus activos.
- Al 2020, con un precio promedio de 50 USD/bl, la producción estimada alcanzaría 760 kbped, con un crecimiento de 6% frente a 2016. A precios promedio de 70 USD/bl la producción subiría a 830 kbped, 16% superior a la actual.
- En exploración, se aspira incorporar al menos 1.000 millones de barriles de recursos contingentes hasta 2020. Adicionalmente, la flexibilidad financiera del Grupo Ecopetrol permitirá opciones de crecimiento inorgánico.
- Ecopetrol ratifica su compromiso con una estricta sujeción al Código de Ética, la seguridad industrial y de procesos, el medio ambiente, la protección del agua y la política de prosperidad compartida en todas las regiones donde opera.

Ecopetrol S.A. (BVC: ECOPETROL; NYSE: EC) informa que actualizó el plan de negocio para el período 2017-2020, que persigue la generación de valor, la rentabilidad y la sostenibilidad, y prepara al Grupo para capturar los beneficios derivados de una potencial alza de precios. Esta actualización contempla un escenario de precios promedio de 50 USD/bl.

El plan de negocio se cimienta en los tres pilares en los que el Grupo Empresarial ha venido trabajando desde la aprobación de la estrategia corporativa en mayo 2015: i) protección de la caja, basada en consolidar ahorros y eficiencias, ii) disciplina de capital y iii) crecimiento rentable en producción y exploración.

**Protección de la caja**

Desde el comienzo del ciclo bajista de precios, Ecopetrol ha trabajado en medidas destinadas a fortalecer su generación de caja. En este sentido, en mayo de 2015 Ecopetrol lanzó su Programa de Transformación, que a la fecha ha superado las metas de eficiencias y ahorro propuestas.

Ecopetrol ha reducido estructuralmente sus costos en USD 1.100 millones con respecto a 2014. Igualmente, ha desinvertido en activos no estratégicos y ha iniciado el proceso de venta de campos menores o inactivos, a través de la Ronda Campos 2016.

El nuevo plan profundiza en la reducción de costos e incluye nuevas oportunidades de eficiencia, que pueden generar hasta USD 700 millones de ahorros adicionales a 2020. Adicionalmente, contempla desinversión de activos en un rango de USD 700 millones a USD 1.000 millones.

Se adoptarán nuevas iniciativas de optimización del margen integrado del Grupo y de excelencia operacional en todos los segmentos; medidas que permitirán generar una caja excedentaria por cerca de USD 4.800 millones. Estos recursos serán empleados para financiar el crecimiento del Grupo y retribuir a los accionistas, con dividendos previstos alrededor del 40% de las utilidades generadas con caja.

Como resultado de esta política de protección de la caja, Ecopetrol aspira a mantener un nivel de deuda bruta/ ebitda inferior a 3 veces, en línea con su calificación crediticia de grado de inversión.

**Disciplina de capital**

En los últimos meses Ecopetrol ha reforzado su política de disciplina de capital con la racionalización de los niveles de inversión, la destinación de recursos a proyectos rentables y la adopción de controles para que los proyectos se ejecuten de manera eficiente, en tiempo y presupuesto.

El plan 2020 prevé inversiones por cerca de USD 13.000 millones, en un escenario de 50 USD/bl, y de más de USD17.000 millones si los precios se situaran en promedio en 70 USD/bl. Cerca del 90% de las inversiones se dirigirán a exploración y producción, foco de crecimiento de la compañía. Este volumen de inversión refleja un ambicioso plan de excelencia en desarrollo que busca alcanzar ahorros de CAPEX de hasta 20% en la operación de los principales activos, lo que representa aproximadamente USD 2.000 millones acumulados hasta 2020. Estas eficiencias permitirán al Grupo alcanzar mayores niveles de actividad para iguales niveles de inversión.



## INFORMACIÓN RELEVANTE

En el segmento de producción y exploración, el plan contempla inversiones por USD 11.500 millones, con capacidad para crecer en caso que el precio del crudo mejore.

Tras una etapa de expansión, los segmentos de transporte y refinación centrarán sus inversiones en fortalecer la excelencia operativa, el mantenimiento y la integridad de sus activos, para lo que se dedicarán USD 1.500 millones.

### **Crecimiento rentable en producción y exploración**

En un retador entorno de precios, Ecopetrol ha obtenido significativos logros en sus segmentos clave. El Grupo ha logrado mitigar la declinación de sus campos con la incorporación de activos como Rubiales y Cusiana, y con la puesta en marcha de proyectos de recuperación secundaria. En exploración, se han materializado importantes descubrimientos costa afuera en el Caribe colombiano y en el Golfo de México.

En producción, con un escenario de precios promedio de 50 USD/bl, Ecopetrol aspira crecer 6% frente a 2016 hasta 760 kbped en 2020. Más del 90% de esta producción provendría de activos del actual portafolio de Ecopetrol, de los cuales cerca de la mitad son proyectos de recuperación mejorada en los que Ecopetrol ha demostrado sólida capacidad operativa. En un escenario de precios de 70 USD/bl y 80 USD/bl, la producción podría alcanzar 830 kbped y 870 kbped, respectivamente.

Los beneficios de las optimizaciones contempladas en el plan y del crecimiento rentable se reflejarían en un mayor ebitda/bl, al pasar de USD 7 en 2016 a USD 12 en 2020.

En exploración, Ecopetrol aspira a incorporar al menos 1.000 millones de barriles de recursos contingentes hasta 2020, centrados en proyectos de alto valor en costa afuera de Colombia, en la revaluación de oportunidades en Colombia continental y la consolidación de áreas internacionales como el Golfo de México, Brasil y otras áreas de las Américas. En el período 2016-2020, la Compañía espera adicionar 600 millones de barriles de reservas probadas provenientes de campos actuales y exploración.

La flexibilidad financiera del plan permitirá evaluar opciones para acelerar el crecimiento en reservas de forma inorgánica.

\* \* \* \* \*

Con este plan, el Grupo Empresarial seguirá demostrando su compromiso con la ética, la operación limpia y segura y afianzando sus lazos con las comunidades. La prioridad en nuestras operaciones seguirá siendo la excelencia en HSE y la construcción continua de un ambiente de satisfacción, compromiso y mutuo desarrollo por parte de todos los empleados y grupos de interés. La innovación y la generación de conocimiento serán palancas de crecimiento.

**INFORMACIÓN RELEVANTE**

En definitiva, el plan de negocio 2017-2020 profundiza en focos estratégicos en búsqueda de sostenibilidad, rentabilidad y generación de valor, y prepara al Grupo Empresarial para capturar los beneficios derivados de una potencial mejora del nivel de precios, con siete pilares básicos:



**Bogotá D.C., 29 de septiembre de 2016**

-----

*Ecopetrol es la compañía más grande de Colombia y es una empresa integrada en la cadena del petróleo, ubicada entre las 50 petroleras más grandes del mundo y entre las cuatro principales en Latinoamérica. Además de Colombia, en donde genera más del 60% de la producción nacional, tiene presencia en actividades de exploración y producción en Brasil, Perú, y Estados Unidos (Golfo de México). Ecopetrol cuenta con la mayor refinería de Colombia, la mayor parte de la red de oleoductos y poliductos del país y está incrementando significativamente su participación en biocombustibles.*



## INFORMACIÓN RELEVANTE

*Este comunicado contiene declaraciones relacionadas con las perspectivas del negocio, estimaciones para los resultados operativos y financieros y afirmaciones relacionadas con las perspectivas de crecimiento de Ecopetrol. Todas ellas son proyecciones y, como tal, están basadas únicamente en las expectativas de los directivos en relación con el futuro de la empresa y su continuo acceso a capital para financiar el plan comercial de la compañía. La realización de dichas estimaciones en el futuro depende del comportamiento en las condiciones de mercado, regulaciones, competencia, desempeño de la economía colombiana y la industria, entre otros factores; por lo tanto, están sujetas a cambios sin previo aviso.*

**Para mayor información puede contactar a:**

**Gerente de Finanzas Corporativas y Relacionamento con el Inversionista**

Maria Catalina Escobar

Teléfono: +571-234-5190

Correo electrónico: [investors@ecopetrol.com.co](mailto:investors@ecopetrol.com.co)

**Relaciones con los Medios (Colombia)**

Jorge Mauricio Tellez

Teléfono: + 571-234-4329

Correo electrónico: [mauricio.tellez@ecopetrol.com.co](mailto:mauricio.tellez@ecopetrol.com.co)